



En América Latina, 169 millones de personas en pobreza no tienen garantizado un ingreso mínimo suficiente para vivir dignamente.

Nadie Atrás es un laboratorio regional que trabaja para cambiar eso: experimentamos junto a gobiernos y universidades para diseñar soluciones que lleven la política social a quienes hoy quedan fuera. Nuestro enfoque combina evidencia académica, innovación práctica y aprendizaje comparado entre países para cerrar las brechas de cobertura más críticas de la región.

“Fue muy difícil para mí ingresar [al programa] porque no tenía información muy clara sobre a dónde podía ir para hacer fila, porque en ese momento había filas, filas [para hacer el trámite], que implicaban estar ahí desde las tres de la mañana y durar casi todo el día.”

(Beneficiaria de Familias en Acción en Colombia
citada en García et al., 2025)

“Las familias a menudo no saben que tienen el derecho [a postularse]. Si nadie del CRAS o del centro de salud va hasta allá, permanecen invisibles.”

(Beneficiaria de Bolsa Família en Brasil
citada en Pontuschka et al., 2025)

“Muchas familias abandonan el registro porque lo intentan más de una vez y les dicen que les falta un documento o que su domicilio no cuenta. Sienten que la puerta está cerrada.”

(Trabajador social de Bolsa Família en Brasil
citada en Pontuschka et al., 2025)

“Tuve que ir tres veces para actualizar mi información. Cada vez tuve que pagar el pasaje del autobús y dejar a mis hijos con una vecina. Es demasiado.”

(Beneficiaria de Bolsa Família en Brasil
citada en Pontuschka et al., 2025)



El problema que buscamos resolver

En América Latina, la región más desigual del mundo, la pobreza y la pobreza extrema afectan al 25,5 % y al 9,8 % de la población, respectivamente, lo que equivale a más de 220 millones de personas (CEPAL, 2025).

En los últimos años, especialmente tras la pandemia de COVID-19, la cantidad de programas de transferencias monetarias en América Latina ha crecido y éstos han ampliado su cobertura.

Sin embargo, hay una brecha de cobertura significativa de las personas en mayor situación de pobreza y, particularmente, de las poblaciones históricamente excluidas como pueblos indígenas, personas afrodescendientes, mujeres, personas con discapacidad y habitantes de comunidades aisladas.

En América Latina,
en promedio, en 2019
sólo el **55%**
de la población que
vive en situación
de pobreza recibió algún
programa de transferencias
no contributivas
(Stampini et al., 2023).



Esta subcobertura limita significativamente el potencial de las transferencias monetarias para reducir la pobreza y la desigualdad, y pone en evidencia que la expansión formal de los programas no garantiza, por sí sola, que los beneficios lleguen efectivamente a quienes más los necesitan.

Organismos como el Banco Mundial, el BID, la CEPAL y la OIT coinciden en que cerrar esta “brecha de cobertura” debe ser una prioridad urgente de los sistemas de protección social, mientras avanzan hacia la universalidad.



Origen del Laboratorio

El Laboratorio Nadie Atrás surge del proyecto *Equidad y Transferencias Monetarias en Brasil, Colombia y México*, financiado por el *American Institutes for Research (AIR)* entre 2023 y 2025, que analizó la magnitud y las causas de los errores de exclusión en los principales programas de transferencias monetarias de cada país.

Los resultados evidenciaron niveles de subcobertura elevados:



69%

de elegibles excluidos

(Familias en Acción, 2023)



75%

(Becas para el Bienestar Benito Juárez, 2024).

El estudio también reveló una brecha crítica: la falta de evidencia robusta y comparable que permita identificar qué intervenciones son más eficaces y eficientes para ampliar la cobertura de las personas en mayor situación de pobreza. Actualmente, gran parte del conocimiento disponible es cualitativo, fragmentado o anecdótico, lo que limita su uso para la toma de decisiones de política pública a gran escala.

Los hallazgos de este proyecto evidenciaron no sólo la magnitud del problema, sino también una brecha entre el conocimiento académico disponible y su traducción en soluciones operativas para la política pública.

¿Qué es el Laboratorio Nadie Atrás?



Nadie Atrás es una red de universidades que conecta la investigación con quienes toman decisiones diarias en ministerios y agencias sociales.



No solo estudiamos las brechas de cobertura. Diseñamos, probamos y ajustamos soluciones en tiempo real para cerrarlas, junto con quienes las implementan.



A diferencia de un observatorio tradicional, el Laboratorio combina investigación rigurosa con experimentación aplicada, en colaboración con el sector público.

¿Cómo lo hacemos?

El Laboratorio articula sus actividades en dos grandes bloques complementarios:

BLOQUE 1. EVIDENCIA:

Producción y sistematización de evidencia regional aplicada sobre inclusión

- Ranking regional anual de inclusión en LAC
- Repositorio público de evidencia sobre inclusión
- Mapa interactivo de brechas de cobertura de la población en mayor pobreza
- Fondo de investigación y evaluación sobre inclusión
- Documentación y difusión de prácticas prometedoras de inclusión

BLOQUE 2. PRÁCTICA:

Traducción de evidencia en práctica

- Formación virtual y presencial de responsables de la política social
- Intercambios regionales entre funcionarios
- Comunidades de práctica intersectoriales
- Encuentro regional anual de aprendizaje
- Premio regional de prácticas inclusivas

Hoja de ruta (2026-2028)

Año 1

Bases y diagnóstico:

Primer Ranking Regional de Inclusión (10 países), lanzamiento del Repositorio y Mapa Interactivo, inicio de experimentación en dos países, inicio de investigaciones en tres países nuevos.

Año 2

Consolidación y comunidad:

Segundo Ranking, primer Compendio de Buenas Prácticas, primer Encuentro Regional, lanzamiento del Fondo de Investigación y Evaluación y experimentación en dos países.

Año 3

Escala e impacto:

Tercer Ranking, primer Diplomado de Inclusión, primer intercambio regional entre responsables de programas, segundo Fondo de Investigación y experimentación en dos países.



Resultados esperados (2026-2028)

Metas Evidencia:

3

Rankings regionales que por primera vez medirán y compararán la inclusión en programas sociales de 10 países

3

Estudios de caso publicados

1

Repositorio público de evidencia sobre inclusión en protección social en LAC

5

Prácticas prometedoras documentadas con potencial de réplica regional

...

Metas Práctica:

al menos

2

países implementando soluciones co-diseñadas con el Laboratorio

2

gobiernos adoptando recomendaciones basadas en evidencia del Laboratorio

Red activa de

10

países que forman parte del Laboratorio

Socios actuales



Escuela de Gobierno
Alberto Lleras Camargo

¿Qué esperar al sumarse al Laboratorio?



Donantes

Innovación aplicada con alto potencial de escalamiento regional

Una plataforma que coordina y multiplica el impacto de inversiones dispersas en protección social

Evidencia académica práctica, comparable y accionable

Red establecida de instituciones académicas reconocidas en la región



Organizaciones Internacionales

Visibilidad de temas prioritarios en la agenda regional

Creación de evidencia sólida sobre temas prioritarios de organismos internacionales, con perspectiva comparada

Plataforma confiable para canalizar financiamiento y coordinar proyectos regionales



Organizaciones de la Sociedad Civil

Evidencia sólida para incidir en la toma de decisiones públicas sobre inclusión

Conexión con redes académicas y gubernamentales

Desarrollo de conocimientos y habilidades del personal



Universidades

Intercambio regional con pares y análisis comparados

Acceso a datos, conocimiento regional y fondos de investigación

Publicaciones colectivas

Participación en propuestas conjuntas de financiamiento



Estados

Herramientas para monitorear y reducir errores de exclusión de forma continua

Evidencia sólida, desarrollo de capacidades y asistencia técnica para tomar decisiones sobre inclusión

Reconocimiento internacional por buenas prácticas de inclusión

Espacios de intercambio seguros con pares de otros países